

1. Governance en de functie van een Code
2. Acht principes: wat moet u weten?



# Hallo, weet iemand wat 'governance' is?

**Japke-d. vraagt door** *Japke-d. Bouma* ontving een noodkreet van een beleidsmedewerker: „Gezocht: de ultieme definitie van governance.”

© 22 mei 2018 ⌚ Leestijd 3 minuten



# 1. Governance en de functie van een code

---

## Governance gaat over continuïteit en vertrouwen

### Het slechte nieuws:

- Je kan governance nooit helemaal goed doen
- Een Code zal geen problemen voorkomen of oplossen

### Het goede nieuws:

- De Governance Code Cultuur helpt wel!
  - ❖ Normatief kader
  - ❖ Stimuleert bewustwording en kritische reflectie
  - ❖ Geeft handvatten voor het handelen in complexe situaties
  - ❖ Helpt bij vormgeven relatie met belanghebbenden

# 1. Governance en de functie van een code

---

## Governance is complexer geworden:

- Groeiende ambities, meer stakeholders
- Overheid kan niet langer alleen voldoen aan de financieringsbehoeften van de cultuursector
- Meerdere financiers
- Spanning tussen ondernemen en risico's beheersen
- Toenemende regeldruk
- Grotere kans op reputatieschade

# 1. Governance en de functie van een code

---

## Governance is complexer geworden:

- Groeiende ambities, meer stakeholders
- Overheid kan niet langer alleen voldoen aan de financieringsbehoeften van de cultuursector
- Meerdere financiers
- Spanning tussen ondernemen en risico's beheersen
- Toenemende regeldruk
- Grotere kans op reputatieschade

# In opspraak geraakte directeur van Haags museum COMM stapt op

Tobias Walraven zou voor bijna vier ton zijn eigen marketingbedrijven hebben ingehuurd na een verbouwing van het museum.

✍ Cosette Molijn 🕒 23 januari 2019 ⌚ Leestijd 1 minuut



# Beatrix Ruf stapt op als directeur Stedelijk Museum Amsterdam

## Belangenverstrengeling

De positie van artistiek directeur Beatrix Ruf van Stedelijk kwam na publicaties van *NRC* onder druk te staan.

## #METOO

# Gaat dirigent Gatti ten onder, dan komt dat door zijn eigen gedrag

Het Concertgebouworkest heeft verstandig gereageerd op de klachten over grensoverschrijdend gedrag van chef-dirigent Daniele Gatti. *The Washington Post* publiceerde een onderzoek naar seksueel machtsmisbruik in de muziekwereld, door concertmeesters, dirigenten, conservatoriumdocenten en een Franse operaregisseur. Ook Gatti werd beschuldigd. Er volgden klachten over hem van vrouwen in eigen huis. Men liet zich niet verleiden overhaast te reageren. Stichtingsbestuur en management kwamen, na een radiostilte van een week, met een hard oordeel. [Gatti is per direct ontslagen](#)



8

acht  
principes  
governance  
code  
cultuur  
2019

8

## 2. Acht principes, wat moet u weten? (1/3)

---

### Belangrijke uitgangspunten:

- Principle based
- Verantwoording:
  - ✓ Pas toe én leg uit voor alle principes
  - ✓ Pas toe óf leg uit voor de aanbevelingen
- Proportionaliteit
- Raad-van-toezicht-model is het uitgangspunt maar geen vanzelfsprekende keuze



## 2. Acht principes, wat moet u weten? (2/3)

---

### Belangrijkste thema's:

- Maatschappelijke doelstelling staat centraal
- Meer aandacht voor stakeholders en verantwoording
- Aanscherping rollen bestuur en toezicht
- Integriteit en belangenverstremgeling
- Goed werkgeverschap en een veilige werkomgeving

## 2. Acht principes, wat moet u weten? (3/3)

---

### Maatschappelijke doelstelling:

- Wat is de bestaansreden van de organisatie?
- Bestuur en toezicht richten zich op realisatie van de maatschappelijke doelstelling
- Ruimte voor betrokkenheid van belanghebbenden
- Artistieke vrijheid versus artistieke integriteit
- Alles ten behoeve van de kunst?

# CULTUUR+ONDERNEMEN

**Patrick Broekema**

[patrick@cultuur-ondernemen.nl](mailto:patrick@cultuur-ondernemen.nl)

[www.governancecodecultuur.nl](http://www.governancecodecultuur.nl)



Governance Code

**Cultuur 2019**